



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



NR.....2618.....18.12.2020

# PLAN MANAGERIAL PLAN OPERAȚIONAL 2020-2021

CP17.12.2020  
CA 18.12.2020

“ A fi împreună este un început, a rămâne împreună este un progres, a lucra împreună este un succes. ” Henry Ford.



## PLANUL OPERATIONAL

### An școlar 2020-2021

#### I. DIRECȚIILE DE ACȚIUNE ALE ISJ Iași care stau la baza elaborării planului operational 2020 -2021

- 1. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale*
- 2. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale*
- 3. Susținerea și promovarea performanței în educație*
- 4. Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii*
- 5. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ*
- 6. Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi*
- 7. Susținerea educației permanente și a educației adulților*
- 8. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel European*

#### II. DIRECȚII DE ACȚIUNE

##### *Domeniul vizat :Curriculum*

1. Asigurarea calității procesului instructiv educativ prin realizarea de catre CEAC si comisia de Curriculum a unei strategii de evaluare periodica pentru elevii din clasele terminale
2. Monitorizarea procesului de predare-învățare dezvoltarea gândirii critice și a centării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale





3. Monitorizarea efectuării orelor efectuate în sistem hibrid on line sau față în față și a adaptării elevilor la locul de muncă
4. Adaptarea ofertei educaționale la noul context generat de criza pandemică și de criza locurilor de muncă
5. Crearea unei culturi digitale în procesul de predare - învățare - evaluare, prin utilizarea platformelor on-line și a instrumentelor digitale pentru educatie
6. Inițierea și dezvoltarea proiectelor și parteneriatelor europene, a proiectelor transfrontaliere sau internaționale care să a parteneriatelor cu reprezentanți ai mediului economic.

#### **Domeniul vizat: Resurse umane**

##### ***Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale***

1. Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație, prin demersuri realizate în sensul actualizării bazei de date cu dispozitive IT necesare învățării on line.
2. Asigurarea conectivității și a dotării cu conexiune la internet și cu dispozitive de predare în mediul on-line
3. Sprijinirea și dezvoltarea unui parteneriat puternic cu CJRAE pentru sprijinirea elevilor din medii socio-educative defavorizate în vederea diminuării situațiilor de pășire timpurie a școlii.
4. Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică pentru toți elevii în vederea asigurării progresului școlar
5. Perfecționarea cadrelor didactice pentru dobândirea competențelor necesare predării în mediul on line dar și pentru definitivarea în învățământ și perfecționarea prin grade didactice
6. Evaluarea, consilierea și monitorizarea cadrelor didactice pentru aplicarea noilor programe școlare și pentru aplicarea echilibrată a strategiilor de învățare on line sincron și asincron
7. Asigurarea calității serviciilor de consiliere psihopedagogică pentru toți elevii și în mod special pentru elevii implicați în proiectul ROSE
8. Dezvoltarea capacității unității de învățământ de monitorizare și evaluare a calității serviciilor educaționale oferite și de planificare strategică (prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, S.I.I.R., Registrul Matricol Unic, Cadru Național al Certificărilor etc.).
9. Creșterea gradului de inserție pe piața muncii a absolvenților cu minimum 1% față de anul anterior și atingerea indicatorilor proiectelor POCU implementate în școală și aflate în derulare

#### **Domeniul vizat : resurse materiale și financiare**

1. Stabilirea bugetului pentru anul 2021 și multiplicarea surselor de venit din surse extrabugetare.
2. Reducerea absentismului prin includerea elevilor aparținând grupurilor vulnerabile în programe de consiliere și proiecte cu susținere financiară





### ***Domeniul vizat : dezvoltarea relațiilor comunitare***

1. Dezvoltarea parteneriatului pe care îl avem cu consiliul consultativ al părinților
2. Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare socio-culturală pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă, personală și profesională (implicarea comunității locale)
3. Dezvoltarea de parteneriate cu întreprinderi, instituții de cercetare, actori culturali și industrii creative și valorificarea oportunităților oferite de învățământul profesional dual
4. Dezvoltarea parteneriatului cu Consiliul Local în vederea inițierii și continuării de proiecte care să dezvolte baza tehnico-materială a școlii și implicit calitatea actului educațional
5. Finalizarea proiectului EMPLOY MACHANICS și POCU ELECTRONIC INTERSHIP și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici implicați în proiect
6. Asigurarea unui climat socio-profesional armonios prietenos deschis și activ între toți actorii procesului instructiv educativ din școala noastră

### **III. OBIECTIVE PROPUSE**

#### ***Domeniul vizat : Curriculum***

1. Asigurarea calitatii procesului instructiv educativ prin, evaluarea și monitorizarea procesului de predare-învățare
2. Dezvoltarea capacitatilor abilităților și aptitudinilor elevilor prin implementarea CDL –urilor si CDS-urilor
3. Valorificarea potențialului educativ al disciplinelor predate stimulând participarea și implicarea elevului în procesul educativ
4. Dezvoltarea competențelor elevilor în prin programe de învățare elaborate împreună cu partenerii economici pentru a răspunde cât mai bine nevoilor pieței muncii valorizand potentialul oferit de învățământului profesional dual

#### ***Domeniul vizat: Resurse umane***

5. Asigurarea mentorilor de practică pedagogică și efectuarea acesteia în condiții de maximă eficiență
6. Promovarea inovării didactice și a exemplelor de bune practici în cadrul cercurilor pedagogice a conferințelor regionale și a galelor excelenței etc.
7. Monitorizarea și identificarea situațiilor grave de absentism școlar precum și cauzele care generează frecvența scăzută la ore a elevilor
8. Identificarea și implementarea programelor și proiectelor care să îi sprijine pe elevii de alte etnii , confesiuni sau minorități precum și pe cei cu nevoi speciale
9. Motivarea elevilor pentru a participa la diferitele competiții și concursuri , olimpiade , simpozioane și conferințe întreceri sportive
10. Asigurarea perfecționării continue a cadrelor didactice și nedidactice





***Domeniul vizat : resurse financiare***

11. Încercarea proiectării bugetare pentru susținerea dezvoltării bazei materiale și a diversificării resurselor financiare pentru creșterea calitatii , a relevantei și a siguranței mediilor de învățare
  12. Identificarea investițiilor prioritare necesare dezvoltării bazei tehnico-materiale
- Domeniul vizat : dezvoltarea relațiilor comunitare***
13. Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale comunității , locale și regionale și cu solicitările societății actuale
  14. Dezvoltarea parteneriatelor cu Primăria Iași și Asociația de părinți , a parteneriatelor sociale în interesul și pentru evoluția viitoare a elevilor în contextul dezvoltării și digitalizării societății
  15. Corelarea obiectivelor Colegiul Tehnic Gh Asachi cu obiectivele ISJ Iași în vederea adaptării la cerințele educaționale regionale , naționale și europene
  16. Dezvoltarea de parteneriate cu școli din UE pentru schimburi de bune practici și cunoaștere reciprocă

**CONTEXT LEGISLATIV**

1. **LEGEA EDUCAȚIEI NAȚIONALE nr.1/05.01.2011 cu modificările ulterioare**
2. **PROGRAMUL MANAGERIAL AL INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN IAȘI ANUL ȘCOLAR 2019 – 2020**  
**IAȘI- Nr. 9294 / 01.10.2019**
2. **ORDIN nr. 5079 din 31 august 2016 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare, aduse prin OMEN nr. 3027 din 2018;**
3. **ORDIN nr. 4742 din 10 august 2016 pentru aprobarea Statutului elevilor;**
4. **ORDIN nr. 4619 din 22 septembrie 2014 pentru aprobarea Metodologiei- cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat și modificat cu Ordinul nr. 4621 /2015 și OMEN nr. 3160/01.02.2017;**
5. **ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor și metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual**
6. **ORDIN SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice**
7. **OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar**





## PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2020-2021

### Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

| MĂSURI/ACȚIUNI                                                                                                                                                          | INDICATORI DE PERFORMANȚĂ                                                                                                                                                               | TERMENE         | RESPONSABILI                          | PARTENERI                               | SURSA DE FINANȚARE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|
| 1.<br>Asigurarea calității procesului instructiv educativ prin, implementarea unei strategii a CEAC și a comisiei de curriculum privind evaluările la clasele terminale | Asistențe la ore<br>Realizarea unei strategii ce va cuprinde măsuri de monitorizare, evaluare și analiză atât calitativă cât și cantitativă a rezultatelor școlare la clasele terminale | Septembrie 2020 | CEAC<br>Șefi de catedră<br>Membrii CA | Diriginti<br>Cadre didactice<br>Parinti | -                  |





**COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI**



**Inspectoratul Școlar Județean  
Iași**



|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                            |           |                                                                                         |                                                                  |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---|
| 2. Dezvoltarea capacităților și aptitudinilor elevilor pentru învățarea on line                                                     | Realizarea de conținuturi adecvate ca timp și dificultate astfel încat elevii să deprindă aptitudinile și abilitățile necesare lucrului pe platforme digitale                                                                   | Tipuri noi de lectrii cu o structură adecvată mediului on line ca durata și adecvabilitate | Permanent | Șefi de comisii metodice<br>Membrii CEAC<br>Profesori<br>Director                       | Elevi, parinti<br>ISJ                                            | - |
| 3. Valorificarea potențialului educativ al disciplinelor predate stimulând participarea și implicarea elevului în procesul educativ | Efectuarea de lecții interactive utilizând strategii didactice centrate pe elev<br>Utilizarea tehnologiei informatice în predare, a platformelor de tipul „google class” stimularea autoevaluării și gândirii logice și critice | Lecții moderne , fișe de lecții,<br>Rezultate ale învățării stocate în mediul virtual      | Permanent | Șefi de comisii metodice<br>Membrii CEAC<br>Profesori<br>Tutori de practică<br>Director | ISJ<br>CCD<br>Agenți economici<br>parteneri<br>Școli partenerere | - |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                 |                                                                                            |                                                            |                                                                     |                                                  |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| 4.Dezvoltarea competențelor elevilor prin programe de învățare elaborate împreună cu partenerii economici pentru a răspunde cât mai bine nevoilor pieței muncii valorizând potențialul oferit de învățământul profesional dual | Monitorizarea efectuării stagiilor de practică, colectarea unui feedback permanent de la agenții economici vis-a vis de modul de implicare a elevilor și competențele dobândite | Fișe de evaluare Rapoarte ale agenților economici Caiete de practică Pontaje Fișe de lucru | Permanent pe tot parcursul derulării stagiilor de practică | Profesori Reprezentanți agenți economici Tutori de practică Părinți | ISJ Consiliul Local Iași Firme partenere Părinți |              |
| 5.Pregătirea documentației pentru evaluarea periodică ARACIP                                                                                                                                                                   | Selectarea comisiei CEAC si desemnarea responsabilităților pentru realizarea documentației Obținerea avizului ISJ Iași Întocmirea documentației de acreditare/autorizare        | Documentație înaintată către ARACIP                                                        | Conform graficului ARACIP                                  | Comisiile metodice ComisiaCEAC Șefi de catedră                      | ISJ ARACIP                                       | Buget local  |
| 6.Realizarea de activități didactice în alte medii decât cel școlar                                                                                                                                                            | Monitorizarea activităților didactice formale și nonformale                                                                                                                     | Fișe de activitate șde asistență a lecției                                                 | Permanent                                                  | Directorii CEAC Șefi de catedra Membri                              | ISJ                                              | -            |
| 7. Aplicarea                                                                                                                                                                                                                   | Prelucrarea și analiza testelor                                                                                                                                                 | Analiza rezultatelor la                                                                    | Octombrie2020                                              | Directorii,                                                         | ISJ                                              | Buget local, |





**COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI**



**Inspectoratul Școlar Județean Iași**



|                                                                                                                                                                              |                                                                                                        |                                                                                                                                          |                                           |                                     |                             |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| testelor inițiale și a simulărilor examenului de Bacalaureat 2021                                                                                                            | inițiale și a simulărilor examenului de Bacalaureat 2021<br>Monitorizarea prezenței la aceste evaluări | teste inițiale, analiza subiecte simulate BAC 2021<br>Liste prezenta la teste inițiale și simulări                                       | Martie 2021                               | Responsabilii comisiilor metodice   |                             | Venturi proprii |
| 8. Creșterea procentului de promovabilitate la bacalaureatul 2021                                                                                                            | Programe de pregătire suplimentară pentru elevii claselor a XII a la disciplinele de examen            | Promovabilitate cu 1% mai bună decât în anul școlar anterior                                                                             | Iunie 2021                                | Directorii Cadrele didactice Elevii | MEN ISJ                     | -               |
| 9. Creșterea procentului de promovare la examenul de certificare a competențelor profesionale                                                                                | Lucrări de atestat finalizate<br>Cereri înscriere examen                                               | Promovabilitate 100% a elevilor înscriși<br>100% elevi de clasă a XII a înscriși la examenul de certificare a competențelor profesionale | Septembrie 2021                           | Director<br>Catedra tehnică         | MEN ISJ<br>Agenți economici | -               |
| 10. Actualizarea efectivelor școlare în SIIR și a personalului didactic, verificarea bazei materiale din SIIR Actualizarea bazei de date cu echipamente IT deținute de elevi | Monitorizarea și verificarea corectitudinii datelor introduse în SIIR                                  | Rapoarte SIIR Rapoarte ISJ Rapoarte la Consiliul Local                                                                                   | Septembrie 2020, și atunci când se impune | Comisia de gestionare SIIR          | MEN ISJ                     | -               |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                      |           |                                                                   |                                                   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---|
| si profesori                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                      |           |                                                                   |                                                   |   |
| Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                      |           |                                                                   |                                                   |   |
| 1. Asigurarea mentorilor de practică pedagogică și efectuarea acesteia în condiții de maximă eficiență                                                             | Valorificarea potentialului profesional al profesorilor mentori în scopul creșterii nivelului calitativ al formării studenților sau debutanților                                                                                                                                                                                                                                                   | Grafic asistențe debutanți<br>Caiete de practică<br>Fișe de asistență la ore                                         | Permanet  | Cadrele didactice<br>Comisia de mentorat                          | C.C.D.<br>I.S.J.                                  | - |
| 2. Monitorizarea și identificarea situațiilor de absenteism major precum și cauzele care generează frecvența scăzută la ore față în față sau în on line a elevilor | Monitorizarea prezenței elevilor prin fișe de prezență completate lunar de diriginți sau prin condiți on line daca este cazul .<br>Informări ale părinților prin lectorate , comunicare orală sau scrisă sau digitala .<br>Monitorizarea pontajelor agenților economici la care se efectuează stagiile de practică<br>Colaborare cu organe ale IPJ Iași pentru reducerea fenomenului de absenteism | Fișe de prezență<br>Condica de prezenta on line<br>Procese verbale lectorat<br>Pontaje<br>Protocoloale de colaborare | Permanent | Directori<br>Diriginți<br>Părinți Profesori<br>Tutori de practica | IPJ Iași<br>Agenți economici<br>Comunitate locală | - |





**COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI**



**Inspectoratul Școlar Județean  
Iași**



|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                   |                |                                                          |                               |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|---|
| 3. Identificarea și implementarea programelor și proiectelor care să îi sprijine pe elevii de alte etnii confesiuni sau minorități precum și pe cei cu nevoi speciale | Implicarea tuturor elevilor în activități formale, non formale, informale, didactice educative, extracurriculare                                                                                                                                                                                                                | Plan de combatere a<br>ăin școală<br>Plan de activități<br>extracurriculare                                       | Permanent      | Directori<br>Consilier educativ<br>Psiholog<br>Diriginți | ISJ Iași<br>CJRAE             | - |
| 4. Motivarea elevilor pentru a participa la diferite competiții și concursuri, olimpiade, simpozioane și conferințe întreceri sportive                                | Prezentarea graficului de concursuri și competiții naționale județene regionale a tuturor claselor.<br>Stabilirea criteriilor de selecție transparente și vizibile<br>Prezentarea graficului și a programei de pregătire în vederea participării la concursuri<br>Acordarea de diplome și premii pentru valorizarea succeseilor | Grafic olimpiade, concursuri<br>Criterii selecție elevi<br>Criterii selecție profesori comisii<br>Premii obținute | Conform grafic | Cadre didactice<br>Elevi<br>Sponsori                     | MEN<br>ISJ<br>ITM<br>COMPANII | - |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                           |                                       |                                                                                                              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 5. Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare | Asigurarea serviciilor de consiliere, de orientare școlară pentru elevi, părinți, cadre didactice prin proiectul ROSE | Grupul țintă al elevilor și al părinților                                                                 | Permanent                                 | Diriginți<br>Psihopedagogul<br>școlii | CJRAE<br>ONG<br>Asociații                                                                                    | Proiect ROSE |
| <b>Susținerea și promovarea performanței în educație</b>                                                                                          |                                                                                                                       |                                                                                                           |                                           |                                       |                                                                                                              |              |
| 1. Încurajarea și susținerea performanțelor prin valorizarea rezultatelor deosebite obținute                                                      | Eficientizarea demersului educativ valorizarea potențialului cognitiv creativ intrinsec al elevilor                   | Diplome<br>Numar de elevi promovați la examenul de bacalaureat 2020 și examene de competențe profesionale | Permanent                                 | Directorii<br>Șefi de catedră<br>CEAC | ISJ                                                                                                          | -            |
| 2. Asigurarea logisticii necesare desfășurării activităților de învățare predare evaluare on line                                                 | Numărul de elevi participanți la activități on line                                                                   | Conform calendarului                                                                                      | Directori<br>Șefi de catedră<br>profesori | ISJ                                   | Consiliul Local,<br>Consiliul consultativ al părinților<br>Parinților<br>Colegiului<br>Tehnic<br>„Gh.Asachi” | -            |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii

|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                        |                               |                                                                                                                                  |                                                                  |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1. Stabilirea strategiei manageriale pentru anul școlar 2020-2021                                                       | Prezentarea planului managerial pentru anul școlar 2020-2021<br>Propunerea planului de școlarizare pentru anul 2021-2022 în corelare cu PLAI și PRAI                                                                                                                                         | Realizarea obiectivelor din planul managerial<br>Realizarea planului de școlarizare                                                    | Noembrie-<br>Decembrie 2020   | Directorii Membri C.A.<br>Agenți economici                                                                                       | ISJ<br>Companii partenere<br>Solicitanți ale agenților economici | -                               |
| 2. Promovarea culturii organizaționale a școlii promovarea acesteia<br>valorizarea potențialului istoric și educațional | Prezentarea ofertei educaționale școlilor gimnaziale, agenților economici în vederea realizării unui front comun pentru a reuși atragerea elevilor spre calificările cerute pe piața muncii<br>Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ superior și companii din zona Moldovei | Număr de elevi înscriși mai mare decât cel din anul școlar anterior                                                                    | Aprilie - Mai 2021            | Directorii, șefi de catedră, arhitecți<br>Membrii comisiei de promovare a ofertei educaționale<br>Consilier educativ<br>Psiholog | Unități școlare<br>Universități<br>Instituții de învățământ      | Venituri proprii                |
| 3. Dezvoltarea bazei tehnico-materiale                                                                                  | Introducerea conexiunii la internet în toate sălile de clasă și laboratoarele din cele 3 corpuri ale școlii<br>Renovarea sălilor de clasă<br>Montarea videoproiectoarelor în sălile de clasă                                                                                                 | Conexiuni la internet în fiecare sală de clasă<br>20 videoproiectoare noi montate<br>51 centre on line montate<br>Ferestre din lemn și | Octombrie 2020-<br>iunie 2021 | Directorii<br>Serviciu contabilitate<br>Administrativ                                                                            | ISJ Iași<br>Primăria Mun. Iași                                   | Buget local<br>Venituri proprii |





**COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI**



**Inspectoratul Școlar Județean  
Iași**



|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                            |                                                    |                                          |                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                                                      | Dezvoltarea sistemului de supraveghere video în toate corpurile de clădire<br>Reînființarea cabinetului stomatologic din școală<br>Înlocuirea instalației electrice din corpul D<br>Înlocuirea tâmplăriei metalice din corpul B<br>51 de centre on line montate în sălile de clasă<br>Reabilitarea săli de sport prin schimbarea pardoselilor<br>Realizarea unui teren de sport<br>Aplicarea pentru proiect de campus pe fonduri de reziliență | metalice înlocuite în totalitate în corp D și B<br>Pardoseli noi în toate sălile din corpul D<br>1000 de elevi beneficiari ai cabinetului stomatologic din corpul D<br>2 Săli de sport reabilite<br>Teren de sport<br>Fișă de proiect depusă |                            |                                                    |                                          |                                                   |
| 4. Inițierea și dezvoltarea proiectelor europene și a proiectelor transfrontaliere și internaționale | Continuarea activităților în proiectele POCU, ROSE, Depunerea de aplicații ERASMUS<br>Realizarea de acorduri cu asociații care promovează educația adulților                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Indicatori atinși și obiective ale proiectului îndeplinite<br>Nr. de proiecte aprobate<br>Număr de acorduri încheiate                                                                                                                        | Permanent                  | Directori<br>Comisia de proiecte europene          | Consiliul Local<br>Iași<br>ISJ<br>CNDIPT | Fonduri europene,<br>Buget local                  |
| 5. Stabilirea bugetului pentru anul 2021                                                             | Realizarea proiectului de buget pentru anul 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Atingerea țințelor bugetare propuse prin proiectul de buget pentru anul 2020-2021                                                                                                                                                            | Noiembrie - decembrie 2020 | Director,<br>Contabil șef<br>Șefi de compartimente | ISJ<br>Primăria Iași                     | Buget local,<br>Buget de stat<br>Venituri proprii |





# COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                                                                                       |                                                                      |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Atragerea de voluntari pentru a rezolva problemele deficiare legate de baza materială a școlii                                                                                  | Lucrări de reparații și modernizare realizate                                                                                                                                                        | Permanent                                 | Director,<br>Contabil șef<br>Cadre didactice                                                          | Societati comerciale,<br>Companii<br>Asociatii nom<br>guvernamentale | Venituri din acțiuni de voluntariat |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                                                                                       |                                                                      |                                     |
|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                                                                                       |                                                                      |                                     |
| Continuarea proiectului - burse “Bani de liceu”                                                                                                                                 | Număr de burse oferite elevilor eligibili                                                                                                                                                            | Permanent pe parcursul anului școlar      | Director,<br>Contabil șef<br>Secretariat<br>Diriginti                                                 | ISJ                                                                  | Buget local                         |
| Monitorizarea elevilor care fac parte din grupurile ținută ale proiectelor POCU împreună cu angajatorii și tutorii de practică pentru o buna si permanenta sustinere financiara | Număr de burse acordate prin proiect<br>Număr servicii de chatering<br>Echipamente achiziționate prin proiect                                                                                        | Pe toată durata de derulare a proiectului | Coordonatori grup țință<br>Angajatori<br>Coordonator de grant                                         | ISJ                                                                  | Buget proiect                       |
| Formarea și dezvoltarea profesională                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                           |                                                                                                       |                                                                      |                                     |
| I. Asigurarea perfecționării continuei cadrelor didactice și nedidactice                                                                                                        | Realizarea unui plan de perfecționare care să cuprindă cadre didactice debutante, personal nedidactic și auxiliar<br>Crearea de resurse educaționale deschise RED încărcate pe platforme electronice | Decembrie 2020- Ianuarie 2021             | Comisia de perfecționare<br>Director<br>Cadre didactice<br>Prsonal didactic<br>auxiliar și nedidactic | ISJ Iași<br>CCD<br>Furnizori de formare acreditați<br>CJRAE          | Buget local<br>Venituri proprii     |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                            |                                                                                                                          |                                                                                   |                |                                                                        |                                        |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|
| 2. Sprijinirea<br>cadrelor<br>debutante în<br>procesul formării<br>inițiale și<br>continue | Realizarea unei baze de date<br>cuprinzând cadrele didactice<br>în scopul participării la<br>cursuri de formare inițială | Baza de date pentru<br>fiecare comisie<br>metodică/ pentru<br>personalul didactic | Decembrie 2020 | Responsabil<br>comisie de<br>perfecționare                             | CCD<br>ISJ                             | Buget local                        |
|                                                                                            | Stabilirea planurilor de<br>mentorat la nivelul comisiei<br>de curriculum                                                | Grafice de asistență la<br>ore<br>Planuri de mentorat                             | Decembrie 2020 | Directorii<br>Profesori mentori<br>Profesori metodiști                 | ISJ<br>CCD                             | -                                  |
|                                                                                            | Identificarea nevoilor de<br>formare a personalului<br>didactic                                                          | Număr cursuri formare<br>pentru cadrele<br>didactice                              | Noiembrie 2020 | Responsabil<br>comisie de<br>perfecționare                             | ISJ<br>CCD                             | Buget local<br>Venituri<br>proprii |
| <b>Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi</b>  |                                                                                                                          |                                                                                   |                |                                                                        |                                        |                                    |
| 1. Asigurarea<br>serviciilor de<br>consiliere<br>psihopedagogică<br>pentru toți elevii     | Monitorizarea și consilierea<br>elevilor în cadrul proiectului<br>ROSE                                                   | Conducă de activități<br>ROSE<br>Fișe de asistență<br>psihopedagogică             | Permanent      | Director,<br>Coordonator proiect<br>Profesorii consilieri<br>Diriginți | CJRAE                                  | Proiectul<br>ROSE                  |
|                                                                                            | Monitorizarea eficienței<br>demersului de consiliere                                                                     | Creșterea frecvenței la<br>ore<br>îmbunătățirea<br>rezultatelor școlare           | Permanent      | Profesorii clasei,<br>Diriginți                                        | C.J.R.A.E.<br>cabinet de<br>consiliere | -                                  |





**COLEGIUL TEHNIC "GH. ASACHI" IAȘI**



**Inspectoratul Școlar Județean  
Iași**



|                                     |                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |                     |                                                                                                                |                                                        |                                       |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 2. Concursuri și întreceri sportive | Susținerea performanțelor și a demersurilor de consiliere reușite prin mediatizarea rezultatelor în cadrul consiliilor profesionale și în cadrul sesiunilor cu părinți | Rapoarte referitoare la stadiul implementării activităților de consiliere în cadrul proiectului | Mai 2020            | Profesori consilieri                                                                                           | CJRAE                                                  | -                                     |
|                                     | Consilierea elevilor de clasa a XI a profesională în vederea continuării studiilor                                                                                     | Număr de elevi înscriși pentru școala profesională / stagii de practică                         | Cf. graficului MEN  | Diriginți Psihopedagogul școlii                                                                                | CJRAE Agenți economici                                 | -                                     |
|                                     | Consilierea și sprijinirea elevilor cu CES, integrarea acestora în colective de elevi pentru depășirea dificultăților                                                  | Activități derulate cu elevi cu CES                                                             | Permanent           | Diriginți Psihopedagogul școlii                                                                                | CJRAE ONG                                              |                                       |
|                                     | Organizarea de concursuri sportive                                                                                                                                     | Cel puțin 2 premii obținute                                                                     | Semestrul I         | Director adjunct Profesori de sport Elevi bibliotecar Profesori limba și literatura română, Istorie, diriginți | Reprezentanți ai teatrului Lucafașul                   | Sponsorizări                          |
|                                     | Participări la activități de promovare a ofertelor educaționale ale facultăților în cadrul webminarilor și videoconferințelor                                          | 250 de elevi participanți<br>100 cadre didactice                                                | Semestrul al II-lea | Cadre didactice                                                                                                | Universitățile din Iași, unitățile școlare, mass-media | Venituri proprii Asociația de părinți |
|                                     | Organizarea concursului național Nașterea Domnului prilej de bucurie pentru                                                                                            | Raport activitate<br>Cel puțin 30 de elevi și 30 de profesori                                   | Semestrul I         | Elevi, părinți cadre didactice                                                                                 | ISJ                                                    | Venituri proprii Asociația de         |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                      | creștini                                                                                                                                                                                             | implicatii proiect                                                           |                               |                          |                                                       | parinti                                                      |                                           |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                      | Dezvoltarea programelor Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară în unitățile de învățământ din județul Iași                                                                                       | Pastrarea și atragerea a cel puțin doi noi parteneri în acțiunile comunitare |                               | Permanent                | Coordonator<br>SNAC<br>Dir.adj.<br>Consilier educativ | M.E.C.Ș.,<br>Primăria Iași,<br>ONG-uri                       | -                                         |
|                                                                      | Organizarea pentru elevi în cadrul Saptamanii ALTFEL a unor sesiuni de comunicare                                                                                                                    | Rapoarte de activitate de la toate clasele<br>Raport de activitate pe scoala |                               | Semestrul al II-lea      | Cadre didactice                                       | Universitățile din Iași,<br>unitățile școlare,<br>mass-media | Venituri proprii<br>Asociația de părinți  |
|                                                                      | Stimularea participării elevilor din învățământul obligatoriu în diverse activități extracurriculare organizate în parteneriat cu autorități locale, instituții de învățământ superior, ONG-uri, etc | Minim o activitate pe lună / pe clasă                                        |                               | Permanent                | Director adj.,<br>Consilier educativ,<br>Diriginți    | Autorități locale, asociații,<br>ONG-uri                     | Venituri proprii,<br>Asociația de părinți |
|                                                                      | Susținerea educației permanente și a educației adulților                                                                                                                                             |                                                                              |                               |                          |                                                       |                                                              |                                           |
| 3. Monitorizarea inserției profesionale și identificarea nevoilor de | Promovarea calificărilor cerute pe piața muncii                                                                                                                                                      | Planul de școlarizare 2021-2022<br>Oferta școlară                            | Decembrie 2020<br>August 2021 | Director<br>Membrii C.A. | CNDIPT<br>ISJ<br>Primărie<br>Agenți economici         |                                                              |                                           |





**COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI**



**Inspectoratul Școlar Județean  
Iași**



| formare a forței de muncă | Promovarea ofertei școlare în rândul elevilor din școli gimnaziale din județ și din municipiul Iași prin vizite, anunțuri în presă | Adrese de informare și prezentare a ofertei școlare de la școlile din județ și din municipiul Iași seminate de directorul școlii<br>Anunțuri în presa locală<br>Film de prezentare<br>Spoturi publicitare | Mai 2021<br>Septembrie 2021 | Director<br>Director adj.<br>Cadre didactice    | Comunitatea locală<br>Angajatori                                                        | Venituri proprii<br>Venituri de la angajatori |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                           | Participarea la “Salonul (virtual) al ofertelor școlare”                                                                           | 300 Flyere distribuite<br>Stand de prezentare cu machete și dispozitive specifice                                                                                                                         | Conform calendar            | Director<br>Director adj.<br>Cadre didactice    | Angajatori<br>Operatori de sistem din Iași<br>APAVITAL<br>DELGAZ GRID<br>OMCO<br>VEOLIA | Venituri proprii<br>Venituri de la angajatori |
|                           | Promovarea continuării studiilor după terminarea școlii profesionale sau a liceului prin școala postliceală sau de maiștri         | Realizarea a cel puțin unei clase de elevi pentru școala postliceală sau de maiștri                                                                                                                       | Ianuarie 2021               | Directori<br>Cadre didactice<br>catedra tehnica | Elevi<br>Părinți Societăți comerciale                                                   | -                                             |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                         |                                                                                                                                    |                |                                                                                |                                               |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
| 4. Dezvoltarea parteneriatului între unitatea școlară, autoritatea locală și mediul de afaceri, prin valorificarea oportunităților oferite de învățământul profesional dual | Monitorizarea inserției elevilor parte a grupurilor țintă din proiectele POCU                                                           | Indicatori proiect –nr. elevii din proiect angajați                                                                                | Martie 2021    | Director<br>Coordonatori proiect<br>Compartiment secretariat                   | ISJ<br>Agenti economici<br>AJOFM              | Buget proiect POCU |
|                                                                                                                                                                             | Monitorizarea inserției absolvenților prin raportări la ISJ la începutul anului școlar                                                  | Raport privind inserția socio profesională a absolvenților                                                                         | Octombrie 2021 | Director<br>Compartiment secretariat                                           | ISJ                                           | -                  |
|                                                                                                                                                                             | Monitorizarea inserției elevilor parte a grupurilor țintă din proiectele POCU                                                           | Indicatori proiect –nr. elevii din proiect angajați                                                                                | Iunie 2021     | Director<br>Coordonatori proiect<br>Compartiment secretariat                   | ISJ<br>Agenti economici<br>AJOFM              | Buget proiect POCU |
|                                                                                                                                                                             | Intensificarea acțiunilor de popularizare a ofertei școlare în rândul agenților economici și promovarea învățământului profesional dual | Cel puțin 2 solicitări de la agenții economici privind realizarea de clase școlarizate în sistem profesional dual                  | Noiembrie 2020 | Director<br>Director adj.<br>Angajatori<br>Cadre didactice din catedra tehnica | ISJ<br>Angajatori                             | -                  |
| Încheierea de parteneriate pentru practica elevilor în sistem profesional de stat sau dual                                                                                  |                                                                                                                                         | Număr de contracte respectiv de convenții de practică pentru toți elevii din învățământul profesional de stat sau dual școlarizați | Noiembrie 2020 | Director<br>Director adj.<br>Cadre didactice                                   | APAVITAL<br>DELGAZ GRID<br>OMCO<br>VEOLIA etc | -                  |





## COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                |                                 |                                                                       |                                                                           |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 5. Dezvoltarea<br>parteneriatului cu<br>Consiliul Local în<br>vederea inițierii și<br>valorificării<br>potențialului<br>istoric al<br>clădirilor școlii | Întocmirea documentației de<br>introducere pe lista<br>monumentelor a construcției<br>ce reprezintă „Cosul de fum”<br>al vechii centrale termice a<br>școlii monument unic în Iași<br>Continuarea lucrărilor de<br>reabilitare a Atelierelor 1 și 2<br>prin proiectul finanțat de<br>Primăria Municipiului Iași | Documentație de la<br>arhivele statului<br>Expertiza tehnică<br>Documentație tehnică<br>pentru autorizare<br>Lucrări finalizate la<br>ateliere | Permanent                       | Director<br>Contabil Șef<br>Catedra tehnica                           | Consiliul Local<br>Iași                                                   | Venituri<br>proprii |
|                                                                                                                                                         | Monitorizarea implementării<br><i>Sistemului de Control<br/>Managerial Intern</i> la nivelul<br>unității de învățământ,<br>conform legislației în vigoare                                                                                                                                                       | Proceduri de control<br>managerial intern                                                                                                      | Ct. Graficul de<br>implementare | Director,<br>Presedintele<br>comisiei de control<br>managerial intern | Primăria Iași<br>Serviciul Audit<br>Furnizori de<br>formare<br>acreditați | Venituri<br>proprii |
| Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                |                                 |                                                                       |                                                                           |                     |
| 1. Corelarea<br>obiectivelor<br>Colegiului Tehnic<br>Gh.Asachi cu<br>obiectivele ISJ                                                                    | Participare activă la acțiuni<br>comune inițiate de ISJ privind<br>promovarea învățământului<br>profesional dual                                                                                                                                                                                                | Întâlniri, mese rotunde<br>work shop-uri cuagenți<br>economici,<br>reprezentanți CNIPT,<br>comunitate locală                                   | Permanent                       | Directori<br>Cadre didactice                                          | ISJ<br>Consiliul Local<br>CNIPT<br>țeconomici                             | -                   |





COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



|                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                                             |                    |                                           |                                        |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
| Iași în vederea adaptării la cerințele educaționale regionale, naționale și europene                               | Depunerea aplicațiilor pentru proiecte ERASMUS+, ECO-SCOLA, Școală Europeană                                                       | Numărul de proiecte aprobate                                                                | Conform graficelor | Comisia pentru Programe Europene          | MECȘ<br>ISJ<br>Parteneri europeni      | Fonduri europene |
|                                                                                                                    | Identificarea de parteneri în vederea inițierii unor noi proiecte, de mobilități, program ERASMUS+KA1, KA2, K-VET                  | Numărul de programe europene aprobate                                                       | Conform graficelor | Directorii, Comisia pt. Programe Europene | ISJ<br>MEC<br>Școli parteneri          | Fonduri europene |
|                                                                                                                    | Intensificarea acțiunilor în zona de finalizare a proiectelor POCU                                                                 | Rapoarte, documente                                                                         | Conform graficelor | Directorii Comisia pt. Programe Europene  | ISJ Iași<br>Agenți economici parteneri | -                |
| 2. Finalizarea proiectului POCU electric, și dezvoltarea parteneriatelor cu agenții economici implicați în proiect | Realizarea proiectelor europene care să faciliteze accesul la stagii de practică și ucenicie în vederea găsirii locurilor de muncă | Cel puțin un proiect KA1, KA2, K-VET                                                        | Conform graficelor | Directorii Comisia pt. Programe Europene  | ISJ<br>Organizații parteneri           | -                |
|                                                                                                                    | Diseminarea informațiilor referitoare la stadiul implementării proiectelor                                                         | Rapoarte de informare în cadrul consiliului profesoral, asociației de părinți, mese rotunde | Lunar              | Directorii Responsabili de proiect        | ISJ<br>Asociația de părinți            | -                |

Director  
dr. ing. Carmen Botez